



Rapport sur le Forum 2008 de l'AWID, « Le pouvoir des mouvements »

1. Introduction



L'occasion d'organiser un Forum d'envergure internationale sur les droits des femmes et le développement est directement liée à l'essence même de la mission de l'AWID, soit de réagir à l'urgence de faire la promotion d'une mobilisation et d'une action plus marquées et mieux coordonnées de la part des activistes, des organisations et des mouvements voués aux droits des femmes, de sorte à faire progresser plus efficacement les droits des femmes.

Le choix du thème « Le pouvoir des mouvements » pour le 11^e Forum international de l'AWID sur les droits des femmes et le développement tenu en novembre 2008, traduit bien notre conviction que le renforcement du pouvoir collectif représente un élément indispensable pour mettre de l'avant les plans d'action féministes et que, selon notre expérience, ce processus ne se produira pas tout seul – nous devons provoquer sa réalisation. À l'échelle de la planète, une diversité de mouvements et d'organisations de femmes ont joué un rôle prépondérant dans les progrès réalisés quant aux droits des femmes et à l'égalité entre les sexes. Une partie de l'analyse sur laquelle est fondé le choix du thème du Forum est liée au fait que les mouvements de femmes, dans plusieurs endroits et contextes du monde, tentent depuis plusieurs années d'éviter les reculs, réalisant bien peu de progrès dans certains domaines et qu'il leur est difficile d'adapter les stratégies à un contexte de plus en plus défavorable. Cette situation démontre l'urgence pour nous, activistes des droits des femmes, de repenser à la fois la manière dont nous travaillons ensemble et avec qui nous choisissons de le faire.

Au cours des dernières années, nous avons notamment témoigné de l'évolution des mouvements de femmes indigènes. Cependant, dans les espaces qu'occupent les activistes féministes, ces progrès ne sont habituellement pas reconnus comme faisant partie de notre cause commune. Ainsi, l'AWID souhaitait placer une grande diversité d'activistes au cœur même du programme du Forum, de sorte que les participantes et participants soient appelés à examiner la vaste gamme d'expériences et d'expressions entourant les efforts d'organisation des femmes et qu'ils reconnaissent par la suite les occasions de créer des alliances. La dernière décennie a vu émerger une abondante panoplie de processus et de mouvements d'organisation féministes et de femmes. Toutefois, il existe peu d'endroits où l'on ait discuté de leurs incidences ou encore réfléchi aux processus additionnels que nous pourrions créer, desquels tirer des apprentissages.

Par ce Forum, nous avons l'intention avouée de retourner l'optique d'analyse vers l'intérieur, pour mettre l'accent sur nous-mêmes, nos organisations, nos stratégies et nos façons de faire quant au renforcement du pouvoir collectif. Nous voulions examiner comment nous pourrions organiser et mobiliser plus efficacement. Nous tenions également à résister fermement à la pression de plus en plus forte exercée sur les organisations de femmes, voulant qu'elles s'éloignent du renforcement des mouvements pour tendre vers les approches axées sur les projets visant la livraison de services et d'extrants soi-disant « concrets » ou facilement quantifiables. Nous voulions créer un espace où les femmes pourraient se recentrer sur les stratégies qui bâtissent le pouvoir collectif, pour s'attaquer aux causes profondes de la discrimination fondée sur le sexe et des autres formes d'exclusion et d'oppression sociales. Nous reconnaissons le risque inhérent à cette approche : à la lumière de tant de défis contextuels et de reculs, le fait de se pencher sur nous-mêmes pouvait être perçu comme un luxe que nous ne pouvions nous permettre. Cependant, nous croyons que c'est précisément en raison du contexte difficile qu'il était, et qu'il est toujours, urgent de créer un espace favorisant les discussions et l'élaboration de stratégies, pour faire en sorte de renforcer nos organisations et nos mouvements comme moyens de bâtir le pouvoir collectif menant à un monde plus juste.

Le Forum a été conçu dans l'espoir de faire progresser les six résultats suivants :

- i Favoriser une meilleure compréhension de ce qu'est le renforcement des mouvements, de ce pourquoi c'est important et de ce que nous pouvons faire pour consolider les processus liés au renforcement des mouvements.
- ii Franchir des étapes significatives pour surmonter la fragmentation au sein des mouvements de femmes, en se centrant particulièrement sur les questions de diversité et d'inclusion.
- iii Chez une diversité d'activistes des droits des femmes, faire progresser les conversations et la réflexion sur les éléments d'un programme d'action politique commun (c'est-à-dire une

plateforme qui vise à transformer les relations de pouvoir et qui englobe plus d'une question ou d'une identité particulière).

- iv Créer des alliances stratégiques élargies avec d'autres mouvements sociaux et plus particulièrement, entrer en contact avec les activistes des droits des femmes faisant partie de ces mouvements.
- v Accorder une importance marquée à la visibilité et à l'engagement des jeunes femmes dans les débats et les stratégies clés des mouvements de femmes, contribuant ainsi à une plus grande efficacité du renforcement multigénérationnel des mouvements.
- vi La revitalisation (c'est-à-dire que les participantes et participants quittent la rencontre avec une volonté d'engagement et une énergie renouvelées, inspirés et comptant sur de nouveaux et nouvelles alliés, de nouvelles stratégies et de nouvelles manières de penser et d'agir) des organisations et des mouvements de femmes en général, mais plus particulièrement en Afrique, là où le Forum avait lieu.

Pour concevoir le programme du Forum, l'AWID a tiré profit de l'expérience et des conseils judicieux des 31 membres du Comité international de planification, qui nous ont aidé à sélectionner les sessions et à encadrer les plénières. Avec leur soutien, nous entendions offrir un programme qui soit aussi diversifié que ne l'étaient les intérêts des participantes et participants. Les thèmes des sessions abordaient les droits sociaux et économiques, l'éducation et la culture, le développement durable, l'organisation multigénérationnelle, la manière de surmonter la fragmentation et la création d'alliances, le renforcement des bases politiques et économiques, le renforcement organisationnel, les droits sexuels et génésiques, le VIH et le SIDA, les communications et la technologie, la violence faite aux femmes, la consolidation de la paix pendant et après les conflits. Nous voulions que le Forum soit un espace féministe, valorisant la pertinence de l'expérience et du vécu personnel des femmes, comme partie intégrante du processus collectif plus large lié au perfectionnement du savoir. Ainsi, l'identité, les politiques du corps, la sexualité ont constamment émergé comme thèmes fondamentaux, représentant les axes à partir desquels discuter de l'expérience vécue à l'égard du pouvoir et du renforcement des mouvements.

Sous l'impulsion de l'initiative stratégique « Renforcement des mouvements et organisations féministes » (BFEMO), l'AWID élaborait pour la première fois un contenu qui allait servir de fondement aux discussions tenues lors du Forum. *Changer leur monde – Les mouvements de femmes, concepts et pratiques* proposait certaines définitions d'un mouvement, plus particulièrement de ce que comporte un mouvement féministe, et analysait les éléments fondamentaux des stratégies qu'adoptent les mouvements. Le document *Changer leur monde* a été distribué par courriel à toutes les personnes inscrites avant le début du Forum. Des copies sur papier étaient mises à la disposition des gens sur le site et ce, en anglais, en français et en espagnol.

Le présent document met en évidence le point de vue de l'AWID sur le Forum : nos réalisations, ce que nous avons appris et

la manière dont ces apprentissages serviront à aller de l'avant pour planifier le prochain Forum de l'AWID. Ce texte repose sur les débriefings internes, les résultats du sondage d'évaluation du Forum affiché en ligne (591 réponses reçues – un taux de réponse atteignant près de 33 %), les entrevues et plusieurs conversations à bâtons rompus avec les participantes et participants au Forum. Nous menons actuellement une évaluation du Forum « un an après », qui nous aidera à mieux comprendre ses incidences. En outre, nous recevrons sous peu les rapports des 25 récipiendaires des fonds de démarrage du Forum et nous tirerons des apprentissages de leurs expériences. Pour saisir plus à fond l'essence des débats ayant eu lieu au Forum, vous pouvez vous rendre à <http://www.awid.org/fre/Forum-08>, où vous trouverez des transcriptions des plénières, des extraits des sessions les plus populaires, des photos et des faits saillants portant sur d'autres événements clés du Forum.

Pour l'AWID, les circonstances entourant la tenue du Forum étaient assez difficiles, compte tenu de l'absence en raison de maladie de notre directrice générale, Lydia Alpízar Durán, pendant les quatre mois précédant la rencontre. Le personnel et les membres du conseil d'administration et du Comité international de planification ont néanmoins travaillé ensemble de manière fort efficace pour arriver à mettre sur pied un Forum qui a connu un grand succès.

À la suite de l'analyse d'une série de renseignements recueillis sur le Forum et sur l'expérience des participantes et participants, il est évident que cet événement organisé par l'AWID a instauré un espace inclusif, favorisant l'expression de toute la diversité des organisations de femmes et qu'il a également contribué à mettre en lumière ou à faire progresser plusieurs débats internes de nature délicate – l'ONGisation, la concurrence, les dynamiques de pouvoir au sein des mouvements de femmes – que nos organisations doivent absolument aborder de front. En outre, on se souvient du Forum 2008 de l'AWID comme d'un endroit ayant contribué à placer le renforcement multigénérationnel des mouvements au cœur des programmes de plusieurs organisations de femmes, de leurs alliés et de leurs donateurs. Bien sûr, plusieurs questions demeurent. Cependant, la rétroaction que nous avons reçue confirme que le Forum représente un apport utile, élargissant les occasions d'alliances et d'actions collaboratives.

Le rassemblement de quelque 2 000 activistes des droits des femmes, dans toute leur diversité, est extrêmement rare et les enjeux sont élevés, particulièrement quant à l'utilisation judicieuse des ressources – à la fois humaines et financières – de la part des personnes qui l'organisent et de celles qui y participent. Nous nous engageons à poursuivre la consolidation du Forum, en matière de substance et de méthodologie, afin qu'il puisse réaliser adéquatement sa raison d'être. Nous tenons à exprimer notre reconnaissance et nos remerciements les plus sincères à toutes les personnes ayant participé au Forum 2008, aux donateurs qui ont fourni leur soutien financier, et à tous ceux et celles qui ont contribué à en faire le succès que l'on connaît. Nous envisageons avec enthousiasme la mise en application des nombreuses leçons issues de cette expérience, alors que nous préparons le prochain Forum de l'AWID – nous espérons vous y rencontrer!





2. Qu'avons-nous réussi? Les réalisations du Forum

Le Forum a favorisé une meilleure compréhension de ce qu'est le renforcement des mouvements, de ce pourquoi c'est important et de ce qui peut être fait pour consolider les processus liés au renforcement des mouvements.

À la question du sondage d'évaluation « Comment le Forum vous a-t-il changé(e)? », près de 50 % des répondant(e)s ont sélectionné la catégorie « nouveaux apprentissages et point de vue élargie à l'égard des mouvements de femmes ». En réponse aux autres questions du sondage, 93 % des participantes et participants ont souligné que le Forum leur avait procuré une plus grande sensibilisation à l'égard de ce que leurs organisations pouvaient faire différemment pour renforcer les mouvements de femmes, alors que 90 % estimaient également que l'importance du renforcement des mouvements et les défis qui y sont liés leur semblaient plus clairs. Quelque 91 % étaient d'avis que « Ce Forum m'a stimulé(e) de façons utiles », à l'aide d'un solide programme teinté de créativité. L'un des événements ayant favorisé une meilleure compréhension du pouvoir des mouvements fut la marche contre la violence faite aux femmes organisée par la campagne « Une de neuf » de l'Afrique du Sud, au cours de la deuxième journée du Forum. Par exemple, plusieurs blogueuses et blogueurs ont souligné l'impact profond de cette marche, qui incarnait à la fois le pouvoir des mouvements et le pouvoir de surmonter la fragmentation et de travailler ensemble, au-delà de nos diverses identités et lieux d'origine.

*Le plus important c'est que dorénavant j'ai des idées sur la manière dont je peux mobiliser les gens de ma propre province, dans mon pays...**

Je suis plus critique envers les stratégies que nous mettons de l'avant, et [je me pose la question] de savoir si elles contribuent au renforcement des mouvements ou si elles sont plutôt élitistes.

Le Forum a attiré un éventail vaste et diversifié de participantes et participants :

Voilà une réalisation d'importance, tenant compte de l'engagement qu'avait pris l'AWID de refléter la diversité des mouvements de femmes dans le cadre du Forum. Quelque 82 % des répondant(e)s à notre sondage en ligne ont indiqué qu'ils participaient au Forum pour la première fois, nous affirmant qu'ils avaient témoigné de la présence d'un tout nouveau groupe d'activistes dans l'espace créé par l'AWID, contrairement aux habituels participant(e)s à ce genre de conférence. Par ailleurs, 67 % des répondant(e)s se sont identifiés comme activistes/militant(e)s des droits des femmes, alors que 11 % d'entre eux disaient provenir d'autres mouvements de femmes

indépendants. En plus de nos fonds d'accès – fournissant des subventions à 216 organisateurs, organisatrices de sessions et conférenciers, conférencières – l'AWID a mobilisé des ressources allouées à un « fonds spécial de renforcement des mouvements », qui a attribué des subventions de déplacement à 50 activistes de secteurs fréquemment sous-représentés dans les rencontres de femmes d'envergure internationale. Près du quart des participantes et participants au Forum était composé de jeunes femmes des six continents; nous avons attiré la participation la plus élevée de femmes du Moyen-Orient, de l'Afrique de l'Ouest et subsaharienne lors d'un Forum de l'AWID; et le nombre de femmes ayant un handicap et de sessions traitant des femmes ayant un handicap ont atteint un record sans précédent.

La répartition régionale des participantes et participants inscrits était la suivante :

Région	Nombre de participantes et participants
Afrique subsaharienne (parmi lesquels 274 de l'Afrique du Sud)	694
Asie orientale et du Sud-Est	97
Europe centrale, de l'Est et NEI	73
Europe de l'Ouest	168
Amérique latine et Caraïbes	160
Moyen-Orient	68
Afrique du Nord	28
Amérique du Nord (États-Unis et Canada)	261
Pacifique	48
Asie du Sud	102
Non spécifiée	193
Total	1892

Le forum m'a procuré un point de vue que je n'aurais pu acquérir ailleurs – le regard sur la portée et la richesse de notre diversité par-delà les pays et les divers secteurs, non pas comme un seul mouvement, mais bien comme plusieurs mouvements, simultanément actifs, mettant au défi le patriarcat et l'exploitation capitaliste, soutenus par plusieurs voix et langues et déployant des stratégies, des connaissances et des expériences. Ce fut pour moi une source d'inspiration à multiples facettes que d'entrer en contact avec autant de sœurs de partout au monde.

* Toutes les citations sont tirées des commentaires que les participantes et participants ont émis dans l'évaluation du Forum. Puisque les évaluations étaient remplies anonymement, nous ne sommes pas en mesure d'indiquer le pays d'origine de la personne citée.

Le Forum a favorisé de nouvelles conversations et manières de réfléchir au sein de la diversité d'activistes des droits des femmes sur les éléments d'un programme d'action politique commun.

Tel que décrit plus haut, nous entretenions à l'égard du Forum l'espoir que les participantes et participants conviennent avec d'autres activistes d'un terrain commun, qu'ils atteignent une certaine raison d'être collective qui pourrait faciliter les liens de solidarité et de collaboration au-delà des différences. Il s'agit bien sûr d'un travail de longue haleine qui s'échelonne sur plusieurs années. Mais nous avons témoigné de signes encourageants au Forum. De nouvelles initiatives ont vu le jour et des projets existants ont suscité plus d'attention. Des femmes de l'Afrique du Sud se sont réunies pour créer une plateforme commune visant à instaurer une campagne féministe pour surveiller le système politique, les partis et les représentants élus du pays et exiger la reddition de comptes de leur part. Elles voulaient également explorer la possibilité de lancer un parti politique composé de femmes, pour faire contre-poids. La dernière journée du Forum a vu une rafale de prises de positions et de campagnes émerger, sur toute une série de questions : du changement climatique aux programmes d'aide, y compris un énoncé du point de vue féministe sur la crise financière et la récession économique actuelles (thème dont l'absence au Forum avait été soulignée par plusieurs participantes et participants). Certaines des prises de position et campagnes représentent de nouveaux ordres du jour ayant émergé pendant le Forum, alors que celles qui étaient en cours de développement bien avant le Forum ont bénéficié de plus de visibilité et de soutien. Les femmes qui étaient en quête de solidarité pour leurs causes – d'Atenco au Mexique, à la République démocratique du Congo – ont profité de l'occasion de partager leurs expériences avec d'autres activistes et elles nous ont fait part de leur surprise de trouver des terrains communs au sein d'un groupe de femmes si diversifié.

Nous n'avions jamais participé à une rencontre internationale d'une telle ampleur, axée sur les droits des femmes. Nous avons été très touchées de voir qu'autant de femmes de partout au monde travaillaient et luttait pour d'autres femmes. Tout cela était nouveau pour nous. Nous avons réalisé que si nous devenons plus fortes en tant que femmes, si nous nous réunissons davantage et si nous faisons valoir nos besoins, nous pouvons renforcer les mouvements sociaux dans lesquels nous évoluons. Dans notre ville, plusieurs femmes luttent et sont fréquemment sur la ligne de front pour résister et défendre les terres. Mais il arrive souvent que nous nous dévalorisons nous-mêmes, que nous dévalorisons les autres et que nous ne reconnaissons pas l'importance de nos besoins. Cela nous divise et nous épuise. Le fait de voir autant de femmes ensemble, une telle solidarité parmi elles, nous a convaincues que nous pouvons améliorer notre situation, si nous nous rassemblons et si nous luttons ensemble.

Le Forum a contribué au processus de création d'alliances stratégiques :

En rassemblant une palette aussi large d'activistes, nous espérons que des liens durables découlent de ces contacts et de cette occasion initiale d'échange – des liens qui puissent être mutuellement enrichissants et qui contribuent à consolider les mouvements. Nous savons que le Forum représente une opportunité pour plusieurs participantes et participants de rencontrer des personnes d'endroits et de secteurs avec lesquels ils interagissent rarement en personne. Les résultats de notre sondage indiquent en effet que les participantes et participants ont créé de nouveaux liens au Forum : 92 % des 591 répondant(e)s ont affirmé que le Forum leur a permis d'entrer en contact avec « les personnes de groupes ou de secteurs avec lesquels je ne travaille pas en général » (56 % = fortement d'accord; 36 % plutôt d'accord). Et le même pourcentage, soit 92 %, sont d'accord avec l'énoncé « Je quitte ce Forum avec de nouvelles alliées/ nouveaux alliés que j'attends avec impatience de contacter bientôt » (59 % = fortement d'accord; 33 % = plutôt d'accord). Lors du déroulement des sessions, nous avons vu les participantes et participants composer avec les dynamiques de pouvoir inhibant la création d'alliances plus fortes au sein des organisations de femmes et tenter de créer de nouvelles « règles d'engagement » visant à surmonter de tels obstacles. Dans le contexte de la création d'alliances, l'un des aspects ayant suscité le plus d'attention et de participation portait sur l'univers des donateurs et sur les défis qu'implique une refonte des relations entre les organisations de femmes et les donateurs, de sorte à consolider le soutien apporté à un renforcement des mouvements qui soit transformateur et à réduire l'accent placé sur les projets à court terme et sur les remèdes miracles. Le Forum des bailleurs de fonds a suscité une grande participation et généré des échanges passionnés et de réels débats. Par surcroît, plusieurs sessions qui y étaient associées ont engendré de vives discussions entourant les politiques des bailleurs de fonds et la manière dont elles pourraient être réalignées pour soutenir les approches axées sur les mouvements.

Au Forum, plusieurs des plénières et des sessions traitaient du renforcement des mouvements et de la manière d'instaurer des collaborations et de s'adjoindre des alliés qui favoriseront la consolidation de nos mouvements. À la suite de mes conversations avec des femmes de partout au monde et du simple fait de la vaste diversité des participantes et participants au Forum, j'ai pensé au nombre de groupes avec lesquels travaille mon organisation en Afrique du Sud, qui ne collaborent pas efficacement ou encore qui ne sont pas nécessairement inclusifs à l'égard d'une diversité de gens. Ainsi, le fait de voir autant de femmes différentes travailler ensemble m'a inspirée à renforcer la collaboration et l'inclusion au sein des femmes indigènes et de leurs organisations dans les régions nomades du Kenya.

Le Forum de l'AWID a favorisé le dialogue entre les femmes de l'Afrique du Sud, qui ont discuté de l'importance cruciale d'unir les femmes de notre pays. Nous prenons acte des autres initiatives nationales menées par les femmes et ferons activement la promotion du dialogue avec toutes les structures de femmes du pays tout en mettant à profit le travail déjà accompli.

Le Forum a contribué à accorder une importance marquée à la visibilité et à l'engagement des jeunes femmes dans les débats et les stratégies clés des mouvements de femmes, contribuant ainsi à une plus grande efficacité du renforcement multigénérationnel des mouvements. Au Forum, le « Programme d'activisme des jeunes féministes » (YFA) a tenté de mettre en lumière l'apport des jeunes femmes aux mouvements et a veillé à ce que les discussions entourant le renforcement des mouvements incluent les jeunes femmes, leurs voix et leurs perspectives, en plus de faire progresser la réflexion sur le rôle de la solidarité et des stratégies intergénérationnelles dans le cadre du renforcement des mouvements. Le « Comité YFA du Forum » – un groupe de 45 femmes de tous les âges – a travaillé pendant plusieurs mois avant le Forum. Puis, elles se sont rencontrées en personne pour élaborer des stratégies sur les meilleurs moyens d'optimiser la participation des jeunes femmes, de favoriser le dialogue intergénérationnel et de susciter l'interaction, les discussions et la collaboration intergénérationnelles lors du Forum. Les écharpes roses portées par les participantes et participants au Forum, symbolisant leur soutien au renforcement intergénérationnel des mouvements, renvoyaient une image puissante. Ces écharpes ont donné lieu à des discussions et des débats sur la signification du mot « intergénérationnel », sur son rôle dans l'élaboration de mouvements forts et efficaces et sur la pertinence d'entretenir un dialogue équilibré et la solidarité entre les générations. Les activités réservées aux jeunes, comme le Caucus des jeunes femmes, créaient un espace sécuritaire où elles pouvaient discuter et critiquer les organisations et les mouvements de femmes. Alliées à notre stratégie voulant que les jeunes femmes soient représentées adéquatement aux plénières et aux sessions, les activités ont soutenu la participation active des jeunes femmes aux espaces multigénérationnels pendant le Forum. Le Fonds des jeunes féministes – une idée ayant germé à l'issue du travail de l'AWID avec des jeunes féministes plus tôt au cours de l'année – a repris du gallon et a été soutenu au cours de Forum. Cette initiative vise à mobiliser des ressources substantielles au soutien de la prochaine génération qui travaillera à renforcer les mouvements. Plus de 22 % des délégué(e)s au Forum étaient âgés de moins de 30 ans; 91 % des répondant(e)s à notre sondage en ligne étaient d'accord ou tout à fait d'accord avec l'énoncé voulant que les « jeunes femmes étaient des actrices centrales et évidentes dans l'avancement des discussions autour de la construction de mouvement » et 95 % étaient d'accord avec le fait que le Forum a réussi à créer un espace où les points de vue des femmes de différentes générations étaient présents et mis en valeur.

J'ai parlé avec des femmes qui voulaient des écharpes roses (la couleur faisait naître bien des discussions) et elles ont partagé leurs histoires avec moi ... J'ai entendu des histoires que je n'aurais probablement jamais entendues si je ne m'étais pas approchée de ces femmes pour leur parler (avec les écharpes, bien sûr). Les femmes avec lesquelles j'ai discuté sont en amour avec le mouvement des femmes et elles sont engagées à soutenir et à y inclure les nouvelles féministes. Merci d'avoir partagé vos histoires.

(Le dialogue intergénérationnel) implique la consolidation des dialogues inter-identités, où les jeunes femmes et les femmes plus âgées bâtissent le savoir féministe, où il y a rétroaction, respect et travail collectif entre les générations. Il s'agit de saisir que les identités et les antécédents enrichissent le féminisme... que nous voulons surmonter les inégalités pour transformer le monde... ensemble.

Nous avons élargi l'utilisation des TIC au sein du Forum, amplifiant ainsi la portée et l'impact du Forum. Reconnaisant la faiblesse de plusieurs activistes féministes et militantes des droits des femmes à l'égard de l'utilisation des technologies des communications dans leur travail, l'AWID était ravie de s'allier à l'Association of Progressive Communications Women's Networking Support Programme (APC-WNSP) pour renforcer cette dimension du Forum. La plateforme FTX (Feminist Tech Exchange), représentait une excellente occasion pour plus de 100 femmes participant au Forum de parfaire leurs connaissances sur les outils audio et vidéo, sur les réseaux sociaux, sur les récits numériques et plus encore. Pendant le Forum, toute une communauté s'est branchée au Carrefour FTX pour élaborer du contenu, partager des réflexions et des expériences vécues au Forum et ce, dans plusieurs langues. En outre, les baladodiffusions des plénières transmises simultanément, la diffusion quotidienne de FIREPLACE, du Feminist International Radio Endeavour, et la mise en ?uvre de communications par courriel pour les participantes et participants ont rendu le Forum accessible à un vaste auditoire de femmes, d'organisations et de mouvements qui ne pouvaient être sur place. Au-delà de la simple utilisation des TIC, les personnes utilisant la plateforme et le Carrefour FTX ont poussé les participantes et participants (et les organisatrices) à réfléchir davantage aux droits relatifs aux communications et aux approches féministes à l'égard des technologies. De fait, quatre des vingt-cinq subventions de démarrage accordées à la suite du Forum portaient sur des thèmes liés à la plateforme FTX. Bien qu'il s'agisse d'un enjeu qui fut relativement sous-développé au cours de Forum 2008, nous entendons l'élaborer bien davantage au Forum 2012.

Qui a dit que les femmes ne peuvent s'autonomiser et créer leur propre réseau sans fil? Qui aurait cru qu'une boîte de conserve de pêches, que les femmes utilisent souvent pour faire des pêches melbas, pouvait devenir une antenne prête à transmettre?

J'ai été agréablement surprise que mon récit numérique soit présenté lors de la plénière principale du Forum de l'AWID. C'est à ce moment que j'ai réalisé que le récit numérique est un outil puissant et efficace, qui peut être utilisé pour raconter à un auditoire ce que nous connaissons, qui nous sommes et ce en quoi nous croyons – en tant que personne provenant d'une communauté marginalisée et en tant que mouvement.

Les participantes et participants ont quitté le Forum avec un engagement, une énergie et une inspiration renouvelés.

Nous savons que le stress et l'épuisement ont une incidence extrêmement négative sur les mouvements de femmes. Nous espérons que le Forum, à sa manière, puisse aider les participantes à se remettre en contact avec ce qui leur donne de l'énergie et qui les maintient au fil du temps. Les blogues du Forum et les résultats du sondage en ligne, en plus de compliments et de conversations impromptus entendus lors de l'évènement, ne nous laissent aucun doute – 96 % des répondant(e)s au sondage d'évaluation étaient d'accord avec cet énoncé : « Le Forum était inspirant et énergisant ». La myriade d'activités artistiques, culturelles et axées sur le mouvement humain présentées à ce Forum visait à la fois à régénérer les participantes et participants et à nous rappeler à tous le pouvoir que confère de fait de s'éloigner de « la tête » pour analyser et élaborer des stratégies. Dans la même veine, plusieurs sessions portaient sur la nécessité de composer avec et de légitimer les questions d'autogestion du bien-être pour la pérennité des mouvements de femmes.

Je me suis engagée récemment dans le mouvement des femmes et pour moi, il fut émouvant de sentir autant d'énergie et de rencontrer autant de femmes fortes et engagées. J'ai vraiment témoigné ... du 'pouvoir collectif'. Je suis persuadée que cette expérience me restera longtemps en mémoire et me stimulera à être plus active dans le mouvement des droits humains et des droits des femmes.

Je crois que ce Forum procure à une femme le sentiment qu'il s'agit d'un lieu où il est possible de soulever des questions qui heurtent, qui touchent et qui empêchent une personne d'explorer. L'énergie et la liberté des femmes étaient remarquables... J'ai décidé que mes filles, qu'elles travaillent ou non dans ce domaine, devraient participer à l'un des Forums de l'AWID...





3. Où nous améliorer? Leçons et réflexions déterminantes

Chaque Forum est source de nombreux apprentissages pour l'AWID – à la fois par les évaluations et la rétroaction des participantes et participants, les conversations et les entrevues auprès des partenaires clés, en plus des réflexions du personnel. Nous pouvons composer directement avec certaines critiques, alors que d'autres sont issues de compromis qui sont toujours inhérents à l'organisation d'une telle rencontre.

L'engagement auprès des organisations locales : Au cours de la préparation du Forum, l'AWID entre en contact avec les organisations locales pour partager l'information sur l'évènement et explorer les manières d'utiliser le Forum pour faire progresser les plans d'action locaux liés aux droits des femmes. L'AWID s'assure de la présence de certaines activistes du pays « hôte » au Comité international de planification, nous incluons au programme plusieurs sessions menées par des groupes locaux et nous fournissons habituellement une centaine d'inscriptions gratuites (au Forum du Cap, ce nombre atteignait 200) aux représentantes des groupes de femmes locaux. En outre, nous tentons d'assurer une coordination, en autant que faire se peut, avec les activités ciblant la presse et le public de la localité pour mettre en lumière les questions des droits des femmes qui font partie des luttes des mouvements de femmes locaux. Suivant notre expérience au Cap – où certaines activistes et organisations se sont mobilisées contre le Forum, estimant que le processus de sélection des sessions n'était pas transparent et que les frais d'inscription étaient trop élevés – nous avons réalisé qu'une rencontre d'une telle envergure exige de la part de l'AWID une approche beaucoup plus proactive quant aux relations avec la communauté, particulièrement pour traiter des renseignements erronés et des failles sur le plan des communications qui peuvent générer des tensions inutiles. Cela se traduit par des ambassadeurs locaux plus proactifs, des efforts de communications locales plus efficaces auprès des mouvements de femmes, en plus d'une interaction régulière et ouverte avec une gamme de protagonistes pertinents du pays hôte. Nous continuerons de fournir un nombre considérable d'inscriptions gratuites aux participantes et participants locaux, et nous reverrons également notre approche quant au rôle et à la visibilité des organisations du pays hôte dans le programme du Forum (tout en conservant la nature internationale du Forum – qui n'est pas un évènement régional ou axé sur un seul pays).

Réaction aux variations du contexte : La crise financière a explosé environ six semaines avant la tenue du Forum 2008. Nous nous attendions à ce que les questions entourant la crise et ses incidences s'infiltrèrent dans les plénières (particulièrement dans la plénière sur le contexte externe) et dans certaines sessions. Cependant, nous n'avons pas demandé aux conférencières et conférenciers de traiter spécifiquement de la crise (ou tenté de trouver des gens qui pourraient aborder ce sujet). Bien que certains participantes et participants nous aient indiqué que la crise avait été adéquatement reconnue et fait l'objet de discussions satisfaisantes, la majorité d'entre eux estimaient que l'absence de débat sur cette question représentait une faiblesse manifeste et une occasion ratée de tirer profit d'un lieu si diversifié dans cette situation politique très

particulière – notamment pour lancer des actions communes ou en donnant plus de visibilité aux prises de position conjointes qui portaient sur le sujet. Quoique notre capacité à apporter si tardivement des modifications majeures au programme du Forum soit limitée, l'AWID a pris acte de cette expérience et de l'importance d'établir une planification de contingence de sorte que nous puissions réagir et intégrer efficacement au Forum de telles modifications contextuelles et leurs incidences sur les efforts d'organisation des droits des femmes.

Ouverture et sécurité : L'inscription au Forum est un processus ouvert (les inscriptions ne sont ni passées au crible, ni revues) et au cours des Forums précédents, nous n'avons jamais eu plus de personnes inscrites que nous ne pouvions recevoir. Au Forum 2008, nous avons été contraintes de refuser des personnes intéressées à



s'inscrire parce que nous ne pouvions les accommoder. Nous avons également constaté que certains participantes et participants qui étaient sur les lieux n'adhéraient pas aux principes fondamentaux du féminisme, soit le respect de la diversité et de l'égalité; ces personnes ont tenu des propos « haineux », particulièrement lors des sessions abordant les droits des LGBTQ. La nature de la participation de certains hommes a aussi été perçue comme menaçante, surtout dans les sessions traitant de sexualité. Cela a suscité d'importantes questions sur la mesure dans laquelle le Forum de l'AWID peut être un lieu « sécuritaire » tout en demeurant ouvert et si l'AWID pourrait présélectionner les participantes et participants au Forum et, le cas échéant, de quelle manière le faire. Il ressort clairement de cette expérience qu'en rendant le Forum si ouvert et inclusif, nous devons être mieux préparées à gérer la diversité de telle sorte qu'elle nous enrichisse et contribue à instaurer un lieu où les participantes et participants peuvent mettre en lumière leurs différences de façon respectueuse, en protégeant l'intégrité de toutes les personnes présentes à l'évènement. En préparant les prochains Forums de l'AWID, nous élaborerons des stratégies avec le Comité international de planification et d'autres intervenantes et intervenants clés sur la manière de composer avec ces défis.

Plus d'occasions permettant des débats de fond, l'élaboration de stratégies et une interaction profitable entre les participantes et participants :

Les participantes et participants cherchent constamment les occasions de mobilisation encore plus signifiante au sein des divers espaces que crée le Forum. Sur ce plan, l'AWID fait face à de difficiles compromis entre la diversité des voix et des expériences et le temps à consacrer à une analyse plus approfondie. Certains participantes et participants nous ont indiqué qu'ils seraient intéressés à des plénières plus pointue (ayant moins de conférencières et conférenciers). Nous avons aussi entendu que les gens vivaient de la frustration lorsque certaines sessions en petits groupes devenaient des « conférences » où il existait très peu d'interaction, ou encore lorsque le temps impartit limitait les sessions au partage d'information et ne donnait pas l'occasion de réellement approfondir l'analyse ou de sonder et d'explorer d'éventuelles stratégies. La rétroaction recueillie nous demandait également d'aller au-delà du simple sommaire des défis ou problèmes que la plupart des gens connaissent, pour aborder le « pourquoi », l'analyse et les questions qui pourraient susciter de nouvelles idées. La très grande diversité des participantes et participants, et le niveau varié de leur expérience et de leur familiarité avec les thèmes abordés au Forum peuvent également rendre les débats plus difficiles et l'élaboration de stratégies de fond plus



complexes – certaines personnes arrivent au Forum pour en apprendre davantage sur un sujet qui leur est totalement nouveau, par exemple sur les efforts d'organisation des femmes de différentes régions ou sur différents enjeux. Par ailleurs, d'autres personnes veulent utiliser l'espace pour élargir les conversations ou réfléchir plus profondément et débattre de questions qui les habitent depuis des années. Dans le cadre du Forum 2008, nous avons tenté de renforcer l'accompagnement offert aux organisateurs et organisatrices de sessions, en leur fournissant des lignes directrices relatives à la méthodologie et des conseils issus de l'expérience antérieure. Pour les futurs Forums de l'AWID, nous explorerons d'autres formes qui, nous l'espérons, pourraient fournir de meilleures occasions de débats, d'interaction et d'élaboration de stratégies plus approfondies.

Plus de diversité parmi les participantes et participants, conférencières et conférenciers : La nature politique de la représentation est exacerbée lors de rencontres telles que le Forum, alors que les participantes et participants nous soulignent parfois que le programme ne reflétait pas adéquatement une voix particulière. L'AWID se donne beaucoup de mal pour assurer la diversité des conférencières et conférenciers lors des plénières et des sessions, bien que nous ayons un contrôle limité sur le premier aspect et que nous devons composer avec des contraintes de temps et d'espace pour le second. Au Forum 2008, nous espérons attirer la participation de plus de femmes d'autres mouvements sociaux et d'organisations de la base, qui ne participent pas habituellement à des rencontres féministes à l'échelle internationale, mais qui contribueraient considérablement au discours entourant « le pouvoir des mouvements ». En pratique cependant, nous avons dû transiger avec le fait que les relations sont fréquemment ténues et que nous devons investir beaucoup de temps à favoriser une telle participation. Au bout de compte, la participation des intervenantes et intervenants d'autres mouvements sociaux fut plus faible que nous l'espérons. Voilà une leçon dont on tiendra compte lors de la planification du prochain Forum.

Les questions relatives à la diversité de la représentation sont liées aux questions d'accessibilité – soit du point de vue des restrictions financières, de la qualité de l'interprétation ou d'autres dimensions. Nous convenons que les frais d'inscription au Forum – quoiqu'ils ne couvraient qu'une partie des dépenses totales du Forum – sont considérables et qu'ils sont prohibitifs pour certains groupes. Nous avons souvent débattu des avantages et désavantages d'une échelle mobile, ou d'un coût d'inscription fixe beaucoup moins élevé et nous en discuterons en vue du prochain Forum. Parallèlement, nous sommes demeurées très souples avec les groupes qui nous ont demandé de réduire les frais d'inscription. Bien que nous ayons offert des services d'interprétation professionnels en anglais, en arabe, en français et en espagnol, (lors des plénières et de certaines sessions), on nous a indiqué qu'il y avait eu certains problèmes quant à la qualité de l'interprétation, du mécontentement parce que le service n'était pas offert dans toutes les sessions et que la participation des personnes de langue arabe, française et espagnole avait été limitée par ces difficultés. On nous a également demandé d'élargir l'accessibilité en fournissant de l'interprétation gestuelle et en rendant le matériel clé disponible en braille. Nous continuerons d'explorer les façons d'accroître l'accessibilité au Forum, tout en reconnaissant que ces possibilités comportent aussi des incidences financières considérables. En dernier lieu, les personnes participant au Forum ont rapporté qu'elles estimaient qu'il était difficile pour les « novices » de s'intégrer et de se sentir à l'aise dans l'espace créé par le Forum. Il s'agit là aussi d'un thème récurrent et bien que nous ayons développé le programme d'orientation au Forum, nous poursuivons notre examen d'autres occasions de mieux intégrer les gens au Forum.

Ampleur et équilibre du programme du Forum : Les participantes et participants au Forum nous font régulièrement savoir que le programme est trop chargé – trop de choix différents et d'activités parallèles. Cependant, lorsque vient le temps de sélectionner moins de sessions, l'AWID fait face à d'intenses pressions de la part des membres et des partenaires qui souhaitent faire partie de l'ordre du jour. Initialement, nous visions seulement 100 sessions pour le Forum 2008. Mais nous avons reçu tellement de plaintes que nous avons optimisé le temps et l'espace en offrant plus de 170 sessions. Compte tenu des quelque 2 000 participantes et participants et de l'espace restreint dont nous disposions, nous avons choisi la stratégie de tenir plusieurs activités simultanément, pour faire en sorte que tous et toutes y trouvent leur compte. Nous explorerons toutefois la possibilité d'ajouter des moments non structurés à l'ordre du jour, en plus de donner suite à l'intérêt que suscitent des activités plus créatives et de nature culturelle en les intégrant au programme du Forum.

Le contenu des sessions dépend des propositions que reçoit l'AWID. Nous tentons de choisir des sessions qui présentent une diversité de thèmes adéquate et d'organiser des sessions spéciales qui servent à palier les lacunes, lorsque nous réalisons qu'un thème crucial n'est pas couvert par les sessions. Ainsi, le programme reflète les choix difficiles que nous devons faire parmi des propositions de haute qualité et une panoplie de sujets, en tenant compte des paramètres établis lors de l'appel de propositions. Au Forum 2008, on a noté le manque de sessions (et de conférenciers et conférencières lors des plénières) portant sur les questions de développement, d'économie et de commerce – non seulement à la lumière de la crise financière et économique, mais également en guise de reconnaissance du rôle crucial des efforts d'organisation des femmes sur ces questions et des liens entre la subsistance et les stratégies de renforcement des mouvements. D'une certaine manière, le programme du Forum reflète les secteurs des mouvements de femmes qui s'engagent le plus activement auprès de l'AWID et du Forum. Cela nous indique que nous devons investir des efforts considérables et tenter de rejoindre plus d'organisations qui travaillent à la justice économique, pour faire en sorte qu'elles tirent profit d'un espace adéquat au sein du Forum.

Réflexion et engagement multigénérationnels plus efficaces : La visibilité et la participation des jeunes femmes au Forum ont été largement perçues comme des aspects très réussis. Cependant, cela a également mis en lumière l'absence de mécanismes de soutien relatifs aux besoins des femmes d'autres générations (comme les vétérans) qui font partie de nos mouvements. Cela a soulevé une tension persistante, où le militantisme visant à surmonter l'exclusion et l'isolement ressentis par les jeunes femmes activistes suscite chez les femmes d'autres générations le sentiment d'être exclues et peu appréciées. Cette tension doit être abordée directement dans le contexte des stratégies futures relativement aux générations définies comme identités. Le message traitant du renforcement multigénérationnel des mouvements a été reçu avec enthousiasme. Mais il est évident qu'il nous faut aller au-delà de la rhétorique et soutenir des discussions plus approfondies sur les manières de le réaliser en pratique. La popularité des « écharpes roses » nous a donné à réfléchir sur les façons de dépasser la simple adoption d'un symbole de soutien, pour tendre vers un engagement plus substantiel face aux défis de travailler efficacement par-delà les générations.

4. Regard vers l'avenir : Le Forum 2012



L'AWID axera son prochain Forum international sur la recherche d'alternatives féministes visant un développement juste et durable, à la suite de l'actuelle crise économique et financière. Le modèle économique néolibéral s'effondre sous son propre poids et le monde est à la recherche d'options. Malheureusement, les expériences passées nous indiquent qu'en ces périodes, les alternatives se présentent fréquemment sous deux formes précises : un retour aux formules du passé, légèrement remaniées, mais sans questions fondamentales à l'égard des dynamiques de pouvoir qui sont en jeu; ou encore, de nouveaux modèles audacieux qui font totalement fi des points de vue, du rôle et de l'apport des femmes à la vie économique et au bien-être de leurs sociétés. Pouvons-nous, en tant que féministes, saisir l'occasion et présenter de réelles alternatives féministes? Pouvons-nous aider les gouvernements, les institutions multilatérales et les sociétés à créer une nouvelle ère économique où les gens, et plus particulièrement les femmes, comptent vraiment? Les féministes de partout – activistes, économistes, chercheuses – ont l'occasion

unique de contribuer considérablement à la manière dont sera façonné l'avenir économique de la planète.

La précieuse expérience, les réflexions et les leçons tirées du Forum 2008 ont stimulé une vision audacieuse et stimulante du prochain Forum de l'AWID – une vision qui fait du Forum bien plus qu'un événement, mais bien un processus beaucoup plus large. Le Forum 2012 jouira d'une structure et d'un format révisés qui, nous l'espérons, contribueront en faire l'événement le plus politiquement éclairé et le plus substantiel à ce jour, tout en conservant la nature diverse et inclusive de l'espace qu'il crée. L'une des différences les plus importantes de la structure organisationnelle du Forum consistera à avoir recours à des sous-thèmes clés. Nous souhaitons que le Forum soit un lieu d'éducation populaire sur l'économie pour ceux et celles qui le désirent, et pour les autres, un espace qui s'attarde non seulement à l'analyse du problème, mais également à mettre de l'avant des approches novatrices qui tirent profit de soutien stratégique et politique.



Afin de préparer et de favoriser une mobilisation plus substantielle et stratégique des participantes et participants au Forum, l'AWID est à concevoir un processus préparatoire complet, qui inclura plusieurs des aspects faisant habituellement partie de notre planification (comme la mise sur pied du Comité international de planification, un appel de propositions pour les sessions et évidemment, des composantes clés du programme comme les plénières), en plus des aspects suivants :

- Le renforcement des alliances avec les groupes travaillant dans les domaines liés au thème du Forum, pour nous aider à encadrer le contenu entourant les « sous-thèmes » du Forum et à identifier d'autres réunions ou occasions avant le Forum, où des discussions connexes pourraient être mises en lumière, faisant en sorte que le Forum s'inspire de plusieurs des débats ayant cours.
- Des efforts particuliers en matière de diffusion aux alliés et alliées d'autres mouvements sociaux, qui élargissent l'analyse et l'expérience de laquelle s'inspire la conceptualisation du Forum, qui stimulent leur participation au processus, qui identifient les complémentarités de nos ordres du jour et qui préparent des intrants conceptuels en vue du Forum.
- L'élaboration de documents de référence de choix, comme partie intégrante d'une stratégie visant à rehausser le savoir avant le Forum, de sorte que le matériel analytique clé et les éventuelles stratégies soient disponibles aux participantes et participants avant la rencontre, ce qui permettra au Forum lui-même de devenir un espace où ces questions feront l'objet de débats et de recherche de consensus entourant nos programmes communs d'action et d'activisme lors de la période suivant le Forum.
- Un processus d'éducation économique : il est fréquent que les activistes des droits des femmes perçoivent l'économie et les finances comme trop complexes ou encore trop inabordables pour faire partie de leurs champs d'action (au Forum 2008, seulement 30 des quelque 1 000 propositions de sessions reçues portaient sur des thèmes liés au développement économique). L'AWID travaillera avec ses alliées et alliés pour tenir des sessions de formation axées sur l'économie et le développement du point de vue féministe et des droits des femmes, au sein des instances clés internationales (notamment, les revues de la CCF B+15), pour disséminer régulièrement du matériel et de l'information dans plusieurs langues, notamment par nos listes électroniques et nos sites Web. Cette démarche sera aussi soutenue par des sessions spécifiques de développement des compétences organisées pendant le Forum.
- Un groupe de travail qui examinera de près les manières dont la pédagogie et les méthodologies féministes peuvent façonner un Forum plus efficace et contribuer à améliorer la qualité des sessions en petits groupes et d'autres composantes clés du programme.

Le travail réalisé dans le cadre de l'initiative stratégique de l'AWID, « Influencer les pratiques et les acteurs du développement pour les droits des femmes » (IDeA), jouera un rôle important quant à la conception du prochain Forum. L'IDeA dirigera le processus d'éducation économique pré-Forum et mobilise déjà des partenaires dans les débats entourant l'élaboration de paradigmes et d'approches féministes, en plus de commander des documents qui permettront de comprendre l'impact de la crise actuelle sur les femmes de partout au monde et des documents sectoriels portant sur les incidences de la crise sur certains secteurs clés.

En plus de peaufiner le processus préparatoire et le programme du Forum, l'AWID apporte un changement significatif au moment où il sera tenu. Les Forums ont habituellement lieu à tous les trois ans, vers la fin de l'année. Ainsi, le prochain Forum aurait normalement été tenu en octobre 2011. Nous avons toutefois décidé de changer la date du Forum, en réponse au conflit que cela créait avec la rencontre régionale Feminist Encuentro, rencontre de toute première importance des féministes de l'Amérique latine et des Caraïbes, qui célèbre son 30e anniversaire à la fin de 2011. Nous estimons que ce changement comporte de nombreux avantages pour le Forum – nous aurons plus de temps pour les préparatifs et en tenant le Forum au cours du printemps nordique 2012, nous espérons que les horaires des participantes et participants soient moins chargés qu'ils ne le sont habituellement vers la fin de l'année.

Le Forum se tiendra donc dans deux ans. D'ici là, il reste beaucoup à faire pour réaliser notre vision de ce que cet espace, et le processus qui nous y mènera, peut accomplir. C'est toujours un privilège et un honneur que d'organiser un tel événement. Nous espérons avoir le plaisir de compter sur votre engagement dans le processus et souhaitons vous rencontrer en Turquie en 2012!